

# LES TERMES DE REFERENCES DE L'ETUDE D'ANALYSE DE LA SENSIBILITE AUX CONFLITS POUR LE PROJET DE DEVELOPPEMENT AGROPASTORAL ET DE CHAINES DE VALEURS EN RCA

<b>Titre du programme</b>	Appui Intégré à la relance Agropastorale et au développement des Chaines de Valeurs en République Centrafricaine
<b>Zones interventions</b>	République Centrafricaine <ul style="list-style-type: none"> <li>• Centre-Est (Ouaka, Basse-Kotto et Kémo)</li> <li>• Sud-Ouest (Lobaye et Ombella M'Poko),</li> <li>• Nord-Est (Bamingui Bangoran et Vakaga)</li> <li>• Centre-Nord (Nana-Gribizi)</li> <li>• Bangui et environs</li> </ul>
<b>Population cible</b>	<b>119 836</b> ménages agropastoraux
<b>Durée du projet</b>	<b>60</b> mois
<b>Entités exécutrices du projet</b>	Consortium: Welthungerhilfe – Concern Worldwide – TearFund

## 1. INTRODUCTION

Les présents termes de référence (TDR) constituent un appel à propositions de la part de consultants (personnes physiques ou morales) pour la réalisation d'une analyse des dynamiques de conflits et de leur impact sur les inégalités et discriminations existantes ainsi que de sensibilité aux conflits dans les préfectures mentionnées dans le tableau ci-dessus. L'objectif, la portée et les exigences des tâches à réaliser pour cette étude sont expliqués en détail dans ce document.

## 2. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Welthungerhilfe est une organisation qui envisonne un monde dans lequel tous les individus ont l'opportunité et le droit de mener une vie autonome dans la dignité et la justice, à l'abri de la faim et de la pauvreté. Pour atteindre cette vision, elle travaille dans le domaine de l'agriculture, la gestion des ressources naturelles, le développement économique des communautés vulnérables en partenariat avec d'autres organisations.

Conformément à sa vision, WHH en partenariat avec Concern Worldwide (CWW) et Tearfund (TF), a obtenu le financement de l'Union Européenne pour la mise en œuvre du projet intitulé « **Appui Intégré à la relance Agro pastorale et au développement des Chaines de Valeur porteuses en République Centrafricaine** ».

Ce projet a pour objectif principal l'amélioration de la production agropastorale de manière durable et le développement des chaînes de valeurs en République Centrafricaine. Le projet cible directement **14 500 ménages** ruraux agricoles et pastoraux (soit **87 000 bénéficiaires**) dans neuf (09) préfectures sélectionnées.

La République Centrafricaine (RCA) est un vaste pays doté d'un climat essentiellement tropical. Son territoire se partage entre les zones de savanes tropicales et de forêts équatoriales et dispose d'un potentiel très élevé en ressources naturelles et en conditions agro-domaniales et écologiques favorables. Malgré ses richesses naturelles, le pays se place au bas des classements mondiaux des indicateurs de développement.

Classée 188<sup>ème</sup>/191 pour l'indice de développement humain en 2021<sup>1</sup>, la RCA a connu un recul en 2021 et 2022 à cause de l'impact des conflits violents et récurrents dans le pays, de la pandémie de Covid 19, et du conflit en Ukraine. Les effets négatifs des conflits sur la cohésion sociale en RCA sont d'autant plus graves que ces disparités économiques se sont superposées sur de très anciens rivalités culturelles entre les peuples bantous et les peuples du Sahel, entre les agriculteurs sédentarisés et les éleveurs nomades transhumants.

La concurrence pour les ressources naturelles, les changements climatiques et la paupérisation des communautés exacerbent la violence, l'instabilité et les conflits dans les zones du projet ayant une présence limitée des ONGs. Dans ce contexte volatile, plusieurs cas de braquages, violences basées sur le genre et d'enlèvements sont perpétrés par les groupes armés non-identifiés, et d'éleveurs transhumants sont régulièrement reportés par les acteurs humanitaires.

Ainsi, l'intégration des conflits est l'effort intentionnel permettant la compréhension des dynamiques de pouvoir et de conflits en vue de promouvoir un changement transformateur en remodelant les dynamiques à l'origine des conflits et de l'insécurité dans les stratégies, les portefeuilles, les activités et les actions de tous les jours. Ce faisant, la programmation peut aller au-delà de la sensibilité aux conflits et des principes de l'approche "**Ne pas nuire/Do no harm**" pour promouvoir de meilleurs résultats en matière de développement et maintenir la paix et la prospérité. L'intégration de la sensibilité aux conflits reconnaît que la programmation et la dynamique des conflits sont intrinsèquement liées. Pour réussir dans des conditions complexes, il faut réfléchir et agir délibérément afin d'identifier les lacunes, les complémentarités et les domaines dans lesquels la flexibilité et l'adaptation sont nécessaires pour maximiser les effets bénéfiques.

Ainsi, la mise en œuvre d'un projet de résilience comme celui-ci dans les régions où des conflits violents sont probables, nécessite l'utilisation des approches permettant de réduire les effets négatifs de l'intervention et pérenniser les acquis. Ceci commence par une meilleure connaissance des acteurs, du contexte et l'utilisation des approches de mitigation de risques de conflits.

Il est donc impératif pour les membres de ce consortium d'atteindre les objectifs de ce projet sans exacerber les problèmes existants et, idéalement favoriser la cohésion sociale, la tolérance et la collaboration entre les acteurs. Il relève de la responsabilité des partenaires du consortium de limiter le risque de nuire.

### **3. L'OBJECTIF PRINCIPAL DE L'ETUDE**

L'objectif principal de cette étude est de comprendre comment les dynamiques de conflits influencent le développement et l'autonomisation des organisations paysannes et les moyens d'y remédier.

---

<sup>1</sup> Programme des Nations Unis pour le Développement, IDH <https://hdr.undp.org/>

## Les objectifs spécifiques

- 1) Identifier les types de conflits, les causes et les classer par ordre de sévérité et de fréquences
- 2) Analyser les conflits susceptibles d'engendrer les violences dans le domaine agropastoral en mettant l'accent sur l'accès aux services, équipements de production, les ressources financières et ressources naturelles
- 3) Comprendre les dynamiques de conflits, les diviseurs et les connecteurs de la société, les facteurs qui contribuent à la naissance et à l'escalade des conflits y compris l'identification des parties prenantes, des enjeux et des motifs sous-jacents.
- 4) Analyser les effets de conflits sur le développement organisationnel et financiers des organisations agropastorales et les conditions de vie de ses membres.
- 5) Déterminer et faire des suggestions de solutions (**liés au do no harm**) pour y remédier de sorte que le projet veille à ne pas aggraver involontairement les tensions existantes (ex : sélection judicieuse de bénéficiaires)

## 4. LA PORTEE ET L'OBJET DE LA MISSION

Le travail du consultant devra se focaliser sur l'examen approfondi des conflits, leurs causes, caractéristiques, dynamiques, et les interactions avec l'intervention afin de proposer des recommandations d'adaptation du programme pour ne pas interférer négativement, et si possible, avoir un effet positif sur le contexte du ou des conflits. Dans les Préfectures ciblées, l'analyse des conflits permettra d'identifier la corrélation entre les conflits et les contraintes de développement des organisations paysannes a vocation agropastorale ; et proposer les moyens d'y remédier en vue de pérenniser les acquis du projet et renforcer le vivre ensemble.

Le consultant ciblera aussi d'autres types d'organisations paysannes a vocation économique et sociale, les organisations de la société civile et les structures techniques du ministère de l'Agriculture et de l'Elevage (ACDA, ANDE, ICRA, ONASEM), la Chambre du Commerce et Fédérations de producteurs) pour mieux appréhender le lien entre les conflits et les contraintes de développement des organisations paysannes/coopératives en RCA et proposer des solutions appropriées.

Cette étude utilisera le contexte comme point de départ pour la planification des activités du projet et servira à adapter l'ensemble des aspects de la mise en œuvre du projet au contexte.

Cette analyse de conflit sera régulièrement mise à jour par la suite et partagée avec les membres du personnel et les organisations partenaires.

## 5. TACHES/ACTIVITES A REALISEES

Le consultant effectuera l'analyse conformément aux termes de référence et inclura les outils et exercices nécessaires pour atteindre les objectifs de l'étude.

Certains de ces outils et domaines d'enquête comprennent les éléments suivants :

- (i) L'analyse des données secondaire,
- (ii) Les entretiens avec des informateurs clés,
- (iii) Les discussions de groupes, et
- (iv) Un atelier avec les acteurs clefs (ACDA, ANDE, ONASEM, Chambre du Commerce, REPROSEM, ICRA) à Bangui, et tout autre méthode qui lui semblera pertinente.

La méthodologie détaillée, y compris la conception des outils de collecte de données et la formulation de questions spécifiques, sera élaborée par le consultant.

**Le rapport de démarrage** contiendra la méthodologie détaillée d'analyse de conflit, accompagnée d'un **chronogramme de travail détaillé**, et d'outils d'analyse des données.

Un rapport complet d'analyse des conflits contenant un examen approfondi des conflits, de leurs caractéristiques, de leurs causes, de leur dynamique et de leurs conséquences pour les femmes, les hommes, les filles et les garçons et le fonctionnement des groupements agropastoraux.

<b>Tâches/Activités</b>	<b>Résultats attendus</b>	<b>Durée</b>
Rédaction et soumission du rapport de démarrage	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport de démarrage comprenant une présentation de la compréhension par le consultant des termes de référence et de la mission qui en découle.</li> <li>• Méthodologie détaillée mettant l'accent sur l'assurance qualité à la réunion de cadrage.</li> <li>• Chronogramme de travail détaillé</li> <li>• Examiner de manière détaillée la déontologie de la recherche et de la sensibilité au conflit.</li> <li>• Réunion de cadrage : le consultant doit après la sélection, présenter sur PowerPoint le résumé de la méthodologie, les outils de collecte des données et d'analyse, le chronogramme détaillé de la mise en œuvre et le canevas de rapport.</li> </ul>	<b>3 Jours</b>
Réunion de cadrage (présentation de la méthodologie et les outils) outils	Présenter la méthodologie, les outils, le chronogramme avec les membres du consortium, MEAL des Ministères de MADR et de MESA pour validation.	<b>1 Jour</b>
Animer 1 atelier à Bangui avec structures ACDA, ANDE, ONASEM, REPROSEM, les OP/Coopératives dans une des zones du projet	Organiser un atelier de collecte d'information sur la problématique de conflits et son impact sur le développement du secteur agropastorale.	<b>1 Jour</b>
Collecte et analyse de données sur le terrain	Déploiement des équipes sur le terrain, visites des bureaux terrain, introduction auprès des autorités local par le staff du consortium, collecter les données, analyse des données, et partager des tendances/Résultats de la collecte avec l'équipe terrain (personnel consortium, ACDA et ANDE etc).	<b>14 Jours</b>
Rédaction et soumission du rapport provisoire.	Préparer et soumettre les copies électroniques du rapport et une réunion de retour d'information est organisée afin d'élaborer le rapport final en tenant	<b>6 Jours</b>

	compte des commentaires dûment incorporés et pris en compte.	
Prise en compte des commentaires de la réunion de retour d'information dans la version finale du rapport	Soumettre la version finale du rapport pour validation en langue française.	<b>2 Jours</b>
Révision de derniers commentaires et soumission de la version finales, annexes et factures	Prendre en compte les derniers commentaires du consortium et soumettre la version finale avec les annexes et la factures de paiement.	<b>3 Jours</b>

## 6. LIVRABLES/RESULTATS ATTENDUS

Le consultant doit fournir les produits ci-après :

**Un rapport de démarrage** : Le rapport de démarrage doit contenir la méthodologie de l'étude, les outils de collecte de données, d'analyse et le chronogramme des activités.

**Réunion de cadrage** : La méthodologie de l'Etude et les outils seront présenté aux membres de consortium (MEAL et Chefs de Projets) et aux représentants des structures techniques des MADR et de MESA.

**Le rapport provisoire (draft)** : Le rapport initial doit être conforme au canevas convenu et les observations faites par les parties par WHH et les parties prenantes.

**L'atelier de retour** : Un atelier de retour sera organisé par WHH pour la présentation des résultats (points essentiels et recommandations) de l'étude à Bangui après la soumission du rapport provisoire. Le consultant doit inclure les commentaires dans la version finale du rapport de l'étude.

**Le rapport final** : La version finale du rapport de l'étude doit être en français et soumis sous la forme électronique et papier. Le consultant doit aussi joindre tout autre document lié à l'étude en version électronique et en français.

## 7. METHODOLOGIE

**Gestion de la mission** : La mission sera gérée par le coordinateur du consortium, l'Expert MEAL et les Chefs de Projets des organisations membres du consortium.

**Approche/processus** : Le consultant est responsable de la conception des outils, des 2 ateliers, le déplacement des équipes sur le terrain, la collecte des données, l'analyse et la rédaction des rapports. WHH pourrait, à la demande du consultant, faciliter la logistique au niveau locale (réservation d'hôtel, location de véhicule, de vol UNHAS). Toutes les dépenses y afférent seront à la charge du consultant.

## 8. COMPETENCES REQUISES

Le consultant doit répondre aux critères ci-après :

- ✓ Avoir une expérience avérée de l'analyse de conflits et de la sensibilité aux conflits dans les contextes humanitaires et ou de développement.
- ✓ L'expérience dans la conduite d'entretiens de consultations avec des informateurs clefs, et dans l'animation d'ateliers utilisant des approches participatives telles que des focus groupes.
- ✓ Les compétences et l'expérience dans la conception et la rédaction de documents de haute qualité.
- ✓ Connaissance sur le fonctionnement des groupements agropastorales ou organisations paysannes à caractère économiques et la compréhension du contexte politique, social, économique et environnemental de la RCA.
- ✓ Bonne connaissance et expérience avérée dans la conception, de la mise en œuvre et de l'analyse de données dans le domaine de la recherche.
- ✓ L'expérience et la connaissance de l'utilisation d'une analyse des systèmes serait un avantage.
- ✓
- ✓ Maîtrise en droits de l'homme, études de développement, sciences sociales ou toute autre qualification académique pertinente ou expérience équivalente. Un minimum de cinq ans d'expérience progressive dans la réalisation de missions de conseil de ce type, avec des résultats avérés.
- ✓ Excellente compétence linguistique et de rédactionnelles en français.

## 9. La durée et calendrier

Le nombre total de jours alloués à la consultance est d'un maximum de 30 jours, avec une date de démarrage prévue pour le 1 mai 2024.

## 10. Logistique de l'étude

Le consultant est responsable de la logistique liée à l'étude ; y compris le transport sur le terrain. WHH peut toutefois faciliter les locations de véhicules, réservation de vols UNHAS au niveau local, et recrutement des enquêteurs pour les non-résidents.

**11. Le coût estimatif de l'étude :** Un montant total de sera payé au consultant (17 500 EUR (ou son équivalent en FCFA pour les nationaux) comme frais de prestation pour un total de 30 jours. Ce montant comprend les indemnités journalières sur le terrain, le transport, l'hébergement, les voyages Internationaux.

Ce montant est sujet au paiement de taxes (3 % pour les nationaux et 15 % pour les non-résidents) en vigueur en RCA. Veuillez noter que la compétitivité du prix et le niveau de flexibilité dans l'adaptation de la méthodologie et de la conception de l'étude pour atteindre la qualité souhaitée et s'inscrire dans le budget disponible pour cette mission seront appréciés.

## Le Contenu et procédures des offres

Les consultants intéressés doivent soumettre leur proposition (technique et financière) accompagnée de :

- Une lettre de soumission d'offre détaillant l'aptitude de l'entreprise ou de l'individu pour l'affectation et les coordonnées actuelles.
- Un référentiel comprenant au moins trois travaux d'études réalisées par le candidat ;
- Le (S) CV détaillé(s) de(s) personne(s) impliquée(s) (2 pages max par CV).
- Une offre technique cohérente (Max 5 pages) ;
- Références d'au moins d'une étude similaire dans les 2 dernières années
- Une offre financière (2 pages Max).
- Les candidats doivent également expliquer en quoi leur expérience professionnelle correspond aux compétences et qualifications énumérées.

Les offres devront être envoyées au plus tard le 17 avril 2024 en ligne avec pour objet

« Candidature\_Consultant\_**EC-RCA**\_CAF 1055-23 » via le portail d'appel d'offres électronique.

Chaque soumissionnaire doit d'abord s'enregistrer en tant que fournisseur sur le portail d'appel d'offres électronique pour pouvoir participer à cet appel d'offres [https://eu.eu-](https://eu.eu-supply.com/login.asp?B=Welthungerhilfe)

[supply.com/login.asp?B=Welthungerhilfe](https://eu.eu-supply.com/login.asp?B=Welthungerhilfe).

Une fois enregistré, le fournisseur peut télécharger tous les documents et répondre à toutes les questions dans le portail d'appel d'offres électronique.

En cliquant sur ce lien, vous accéderez à la page principale du portail d'appels d'offres électroniques de Welthungerhilfe, où vous pourrez consulter le guide du fournisseur pour les appels d'offres électroniques et visionner des vidéos sur la manière d'enregistrer votre boîte de consultation avant le 17 avril 2024 à 17h00 (GMT+1) sur le portail.

Toutefois, les offres seront examinées au fur et à mesure ; et WHH se réserve le droit de sélectionner le candidat avant la date de clôture.

Les candidatures seront évaluées à partir des critères suivants :

- Qualifications, expériences et compétences du consultant/groupe de consultant ;
- Adéquation entre l'offre et les besoins exprimés dans les Termes de Référence ;
- Compréhension des Termes de Référence et de la méthodologie ;
- Rapport qualité/coût.

N.B. L'offre sera aussi publié sur les sites des partenaires Concern Worldwide et de Tearfund.